

ОТЗЫВ  
ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

проректора по учебной работе федерального государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Академия стандартизации, метрологии и сертификации (учебная)», к.т.н., доцента Новикова Валерия Александровича на диссертационную работу Токарева Владислава Владимировича «Оценка поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на примере атомной промышленности», представленную к защите на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции

**Актуальность избранной темы.** Аудиты являются одним из важнейших инструментов совершенствования систем менеджмента качества организаций. Результаты аудитов поставщиков влияют на коммерческие решения, которые могут быть дорогостоящими для организаций-заказчиков. Именно поэтому научно-методическое обеспечение процесса проведения аудитов должно гарантировать получение достаточной информации о системе менеджмента качества поставщика и обеспечивать уверенность, что требования, установленные к системе менеджмента качества поставщика, выполняются. Результаты аудитов должны предоставлять заказчикам информацию о степени возможного доверия к поставщикам.

Таким образом разработка научно-методического обеспечения процесса оценки поставщиков формирует не только перспективы сохранения конкурентоспособности конечного изготовителя, но и создаёт возможности для развития поставщиков и повышения конкурентоспособности рынка. Отечественным предприятиям в настоящее время приходится конкурировать с зарубежными компаниями не только на внешнем, но и на внутреннем рынке. Учитывая стратегию выхода отечественных компаний на международные рынки и необходимость роста их конкурентоспособности, работа Токарева В.В., посвященная решению задачи разработки научно-методического обеспечения процесса оценки поставщиков, является несомненно актуальной, своевременной и

Отдел документационного  
обеспечения МАИ

«27» 11 20 20.

рекомендованной для внедрения в различных отраслях промышленности.

### **Оценка структуры и содержания диссертации, её завершенности.**

Диссертационная работа представлена на 211 страницах и состоит из введения, четырёх глав, заключения, списка литературы из 94 наименований и двух приложений. Иллюстративный материал содержит 54 рисунка и 55 таблиц.

По результатам рассмотрения содержания диссертации были сделаны следующие заключения:

- значимые положения диссертации изложены в 7-ми публикациях, в том числе 3-х научных статьях, входящих в перечень изданий, рецензируемых ВАК;
- представленная диссертация написана Токаревым В.В. самостоятельно, и является завершенной научно-квалификационной работой.

Основные положения работы были доложены и обсуждены на 3-х отраслевых конференциях «Совершенствование системы управления закупочной деятельностью Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в 2017-2019 гг. и на VIII Международной научно-практической конференции «Современные научные исследования. Актуальные вопросы, достижения и инновации», проходившей 06.07.2019 в г. Пенза. Автореферат полностью соответствует содержанию диссертации. Публикации автора отражают основные научные результаты, полученные в работе.

В *первой* главе автором проведен обзор существующих отечественных и зарубежных методик оценки поставщиков, проанализированы требования отечественного законодательства, устанавливающего требования к процедуре государственных закупок. В результате разработана информационная модель обобщенной методики оценки поставщиков.

Во *второй* главе рассмотрены вопросы категоризации продукции для целей проведения оценки поставщиков, определен алгоритм действий подразделений заказчика, обеспечивающих условия для проведения аудита, разработана обобщенная методика оценки и алгоритмы определения критериев для моделирования рейтинга поставщиков.

В *третьей* главе автором разработана структурно-функциональная модель обеспечения качества процесса оценки поставщиков, архитектура системы организации и проведения аудитов в едином информационном пространстве компании, а также модель данных для обеспечения обмена информацией между информационными системами компании и предложены требования к методике обучения аудиторов.

В *четвёртой* главе описаны этапы внедрения разработанной методики оценки поставщиков, представлены результаты апробации и анализа результативности научно-методического обеспечения процесса оценки поставщиков. Автором приведены обоснования результативности разработанного научно-методического обеспечения и предложены направления совершенствования методики.

#### **Научная новизна.**

Представленная диссертационная работа содержит новые научные результаты в области стандартизации и управления качеством продукции.

Разработано научно-методическое обеспечение процесса оценки поставщиков атомной промышленности, адаптированное для условий применения с учётом отраслевых требований, действующих корпоративных стандартов, ограничений и допущений отечественного законодательства.

Разработана информационная модель оценки производителей (подрядчиков) сервисных предприятий и расчёта рейтинговых показателей.

Разработаны структурно-функциональные модели и методики обеспечения процесса обучения работников, привлекаемых к проведению оценки поставщиков в атомной промышленности.

Предложены направления совершенствования и развития поставщиков в атомной промышленности с перспективой создания интегрированной отраслевой системы управления цепочками поставок.

#### **Достоверность полученных результатов.**

Достоверность полученных результатов подтверждается результатами внедрения научно-методического обеспечения процесса оценки поставщиков, а

также подтверждается результатами анализа данных по исполнению поставщиками, прошедшими аудит, договоров за 2017 - 2019 гг.

### **Значимость полученных результатов для науки и практики.**

Основные положения и результаты диссертационной работы использованы автором при написании «Единых отраслевых методических указаний по аудиту достоверности данных» и «Единых отраслевых методических указаний по обучению и аттестации работников, привлекаемых к проведению аудита достоверности данных», внедренных в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Результаты диссертационной работы рекомендуется использовать руководителями и сотрудникам служб качества организаций высокотехнологичных отраслей промышленности при формировании и развитии корпоративных методик оценки поставщиков.

### **Замечания по диссертационной работе.**

В качестве замечаний к работе можно отметить следующее:

1. В работе недостаточное внимание уделено проблеме развития поставщиков по итогам аудита. Предложенные в таблице 1.2 характеристики разработанной информационной модели не учитывают дифференцированный подход к развитию поставщиков.

2. Предлагаемая при расчёте итогового рейтинга поставщиков бинарная система оценок делает результаты оценки менее точными и достоверными.

3. Замечания по оформлению диссертационной работы:

- на рисунке 1.3 не дано пояснения, что такое «ЕОС-Качество»;
- на стр.50 в последнем абзаце упущено слово «время»;
- на рисунке 4.7 в группе требований «Технологическая подготовка производства» представлен лишний элемент.

Отмеченные замечания не влияют на общее положительное заключение о работе и не снижают значимость полученных теоретических и практических результатов диссертационного исследования.

### Заключение.

Диссертационная работа Токарева Владислава Владимировича выполнена на высоком научном уровне, полученные теоретические и практические результаты обоснованы и достоверны, эффективность разработанного научно-методического обеспечения подтверждена результатами внедрения на предприятиях атомной отрасли. Результаты диссертационной работы представляют большое практическое и научное значение в области стандартизации и управления качеством продукции.

Диссертация является законченной научно-квалификационной работой, отвечающей требованиям пунктов 9 – 14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Токарев Владислав Владимирович заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции.

Официальный оппонент,  
проректор по учебной работе  
федерального государственного  
автономного учреждения  
дополнительного профессионального  
образования «Академия стандартизации,  
метрологии и сертификации (учебная)»,  
к.т.н., доцент

В.А. Новиков

Новиков Валерий Александрович,  
адрес: 109443, г. Москва,  
Волгоградский проспект, д. 90, к.1,  
E-mail: [nva@asms.ru](mailto:nva@asms.ru),  
Тел.: +7 (499) 172-46-90

Кандидатская диссертация защищена по специальности  
05.03.05 – «Процессы и машины обработки давлением»

Подпись Новикова В.А. удостоверяю

Начальник отдела кадров  
ФГАОУ ДПО АСМС



|   
«23» 2020 г.