



ФЭО
РОСАТОМ

**Федеральное государственное
унитарное предприятие
«Федеральный экологический оператор»
(ФГУП «ФЭО»)**

Ул. Большая Ордынка, д. 24, г. Москва, 119017
Тел./факс: (495) 710 7648, 710 7649, 710 7650
E-mail: info@rosfeo.ru, www.rosfeo.ru
ОКПО 32802451, ОГРН 1024701761534
ИНН 4714004270, КПП 660850001

Ученому секретарю диссертационного
совета Д 212.125.10
Денискиной А.Р.

125993, Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, д. 4, МАИ,
Ученый совет

26.11.2020 № *214-4/568411*

На № _____ от _____

О направлении отзыва на автореферат

Уважаемая Антонина Робертовна!

Направляю отзыв на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук Токарева Владислава Владимировича на тему «Оценка поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на примере атомной промышленности».

Приложение: отзыв на автореферат диссертации на 4 л. в 2 экз.

Заместитель генерального директора
по коммерческой деятельности
и управлению качеством

В.С. Головинский

Егорова Мария Александровна
(495) 710-76-48, вн: 1426

Отдел документационного
обеспечения МАИ

30 *11* *2020*

В диссертационный совет Д212.125.10
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Московский авиационный институт
(национальный исследовательский
университет)»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата
технических наук Токарева Владислава Владимировича на тему «Оценка
поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на
примере атомной промышленности»**

Важнейшей предпосылкой, определяющей эффективность материально-технического обеспечения предприятий атомной отрасли, является обеспечение качества закупаемой продукции. В условиях ориентации на достижение максимальной эффективности закупочной деятельности оценка поставщиков должна являться инструментом снижения рисков, связанных с поставкой некачественной продукции, срывом сроков и другими нарушениями установленных требований, поэтому проблема управления цепочками поставок требует своего решения на новой методологической основе. Проведение аудитов второй стороны способствует формированию достаточно объективного представления об участнике закупки и его способности исполнить договор на основе реальной оценки системы управления, наличия производственных мощностей, персонала, материально-технических ресурсов, сырья и материалов, а также других составляющих, которые имеют значение при производстве конкретного товара (выполнения работы/оказания услуги).

Следует отметить, что на российском рынке существуют недобросовестные органы, оказывающие услуги по сертификации на соответствие международным и отечественным стандартам без реального проведения аудитов третьей стороны. Данное обстоятельство не позволяет

Удел документального
обеспечения МАИ
30.11.2020

считать наличие сертификатов гарантией соответствия установленным требованиям и является одним из стимулирующих факторов для проведения дополнительной оценки соответствия участника закупки заявленным требованиям, в том числе посредством проведения аудита второй стороны. В связи с этим возрастает необходимость в системном исследовании совокупности процессов материально-технического обеспечения, закупок и управления качеством приобретаемых товаров, работ, услуг, и разработке практических рекомендаций по аудиту производителей/ подрядчиков/ сервисных предприятий. Таким образом, актуальность и своевременность диссертационной работы Токарева В.В. не вызывает сомнений.

Соискателем грамотно определены цель и релевантные задачи, объект и предмет исследования, которые способствовали детальному раскрытию научной проблематики. Текст автореферата структурирован, изложен последовательно. При выполнении работы соискатель опирался на теоретические положения и методологические принципы оценки поставщиков, представленные в лучших мировых практиках, в частности, был проанализирован опыт авиационной, космической, атомной и оборонной отраслей. Выводы и рекомендации имеют высокий уровень достоверности и обоснованности.

Результаты диссертационного исследования были использованы соискателем при разработке «Единых отраслевых методических указаний по аудиту достоверности данных» и «Единых отраслевых методических указаний по обучению и аттестации работников, привлекаемых к проведению аудита достоверности данных», внедренных в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорации «Росатом»). Кроме того, положения об аудите поставщиков были внесены в Единый отраслевой стандарт закупок (Положение о закупках) Госкорпорации «Росатом».

В автореферате представлено четыре положения научной новизны, соответствующих паспорту специальности 05.02.23 – Стандартизация и

управление качеством продукции. К наиболее значимым достижениям соискателя следует отнести:

- разработано научно-методическое обеспечение процесса оценки поставщиков атомной промышленности, адаптированное для условий применения с учетом отраслевых требований, действующих корпоративных стандартов, ограничений и допущений отечественного законодательства;
- разработана информационная модель оценки производителей/подрядчиков /сервисных предприятий и расчета рейтинговых показателей;
- разработаны структурно-функциональные модели и методики обеспечения процесса обучения работников, привлекаемых к проведению оценки поставщиков в атомной промышленности;
- предложены направления совершенствования и развития поставщиков в атомной промышленности с перспективой создания интегрированной отраслевой системы управления цепочками поставок.

Практическое применение методики оценки поставщиков на предприятиях атомной отрасли, а также существенный объем статистической информации по результатам проведенных аудитов достоверности данных подтверждают достоверность и обоснованность научных положений, выносимых соискателем на защиту. Также несомненным достоинством рассматриваемой работы является использование информационных технологий при апробации предложенной методики.

Следует отметить, что работники ФГУП «ФЭО» в числе первых в атомной отрасли провели аудиты достоверности данных производителей в рамках закупок критически важной продукции. Информация о предприятиях, прошедших аудит, опубликована на официальном сайте по закупкам атомной отрасли (zakupki.rosatom.ru). Результаты аудитов достоверности данных позволили выбрать компетентных производителей и закупить качественную продукцию.

В качестве рекомендации соискателю можно отметить целесообразность более детальной проработки рисков, связанных с лицами, проводящими оценку

поставщиков (аудиторами), т.к. выставляемые ими оценки и формируют результаты аудита. Несмотря на декларируемые принципы независимости и объективности, следует признать, что в ряде случаев аудиторы зависимы в своих выводах (например, при проведении аудита предприятия на рынке с низким уровнем конкуренции). Однако высказанное пожелание не оказывает существенного влияния на положительную оценку проведенного исследования и не снижает его значимости.

В целом, судя по автореферату, диссертационная работа «Оценка поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на примере атомной промышленности» выполнена на актуальную тему, сформулированные в ней выводы и полученные результаты логически обоснованы и обладают научной новизной, а теоретическая и практическая ценность дает основание считать данную работу завершенным научным исследованием, которое соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842. Токарев Владислав Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции.

Заместитель генерального директора
по коммерческой деятельности и управлению качеством
Федерального государственного унитарного предприятия
«Федеральный экологический оператор»
(Предприятие Госкорпорации «Росатом»),
кандидат технических наук (05.11.13)

Головинский Виталий Станиславович

«26» ноября 2020




Почтовый адрес: 119017, Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24

Тел./факс: (495) 710 76-48, доб. 1159

E-mail: VSGolovinsky@rosfeo.ru