

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«ЦЕНТРАЛЬНОЕ КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО МАШИНОСТРОЕНИЯ»

(АО «ЦКБМ»)



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального директора
директор по производству

А.М. Кузьмин

« 01 » декабря 2020 г.

ОТЗЫВ

Дирекции по производству (снабжению) Центрального конструкторского бюро машиностроения (ЦКБМ) – ведущего изготовителя насосного оборудования ГЦНА на территории Российской Федерации (Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергомаш») на диссертационную работу Токарева Владислава Владимировича «Оценка поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на примере атомной промышленности», представленную к защите на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции

Актуальность избранной темы.

Масштабные экономические изменения, вызванные распадом СССР, привели к разрыву ранее установленных экономических связей между предприятиями и необходимости организации системы управления поставщиками в условиях конкурентного рынка. Внедрение в Госкорпорацией «Росатом» системы закупок изначально не подразумевало проведение оценки поставщиков, в связи с этим возникали проблемы с обеспечением качества продукции поставщиков. Различные предприятия, входящие в Госкорпорацию «Росатом», испытали целый ряд проблем, связанных с поставкой некачественной продукции, браком, увеличением сроков исполнения договоров.

Используя инструмент оценки поставщиков организации на различных этапах могут выявлять вероятные проблемы и риски. Именно поэтому актуальной задачей является разработка научно-методического обеспечения процессов оценки и развития поставщиков. Цель данной работы – исключить из цепочки поставок «недобросовестных поставщиков», чему и посвящена работа Токарева В.В.

Оценка структуры и содержания диссертации, её завершённости.

Отдел документационного
обеспечения МАИ

№ 02. 12 2020 г.

Тобин -

Диссертационная работа объёмом 211 страниц состоит из введения, четырёх глав, заключения, списка литературы из 94 наименований, двух приложений. Иллюстративный материал представлен в виде 54 рисунков и 55 таблиц.

На основе рассмотрения содержания диссертации можно сделать выводы:

- основные положения диссертации представлены в 7-ми публикациях, из них 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ;
- диссертация написана автором, Токаревым Владиславом Владимировичем, самостоятельно;
- диссертация Токарева Владислава Владимировича представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой получены практически важные и новые научные результаты.

Результаты исследования неоднократно докладывались на международных и отраслевых конференциях Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Публикации в достаточной мере отражают основные научные результаты. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

В *первой* главе выполнен обзор лучших мировых практик, проанализированы современные тенденции.

Во *второй* главе определены условия применения методики оценки поставщиков, разработана обобщенная методика оценки и алгоритмы определения критериев для моделирования рейтинга поставщиков, адаптированные для отраслевого применения.

Третья глава посвящена разработке структурно-функциональной модели обеспечения качества процесса оценки поставщиков. Разработаны методика обучения и периодической оценки компетентности аудиторов.

Четвёртая глава посвящена апробации разработанного научно-методического обеспечения процессов оценки поставщиков и анализу показателей результативности разработанных моделей и методик обеспечения процесса оценки поставщиков. Предложены направления совершенствования и развития поставщиков в атомной отрасли.

Научная новизна.

Диссертация содержит новые научные результаты в области управления качеством продукции. Разработано научно-методическое обеспечение процесса оценки поставщиков. Применен дифференцированный подход к оценке производителей / подрядчиков / сервисных предприятий.

Все указанные подходы апробированы на различных поставщиках и предприятиях атомной отрасли.

Достоверность полученных результатов.

Достоверность полученных результатов подтверждается результатами внедрения научно-методического обеспечения процесса оценки поставщиков, а также определяется данными верификационных исследований исполнения поставщиками договорных обязательств. Была внедрена методика оценки поставщиков в организациях Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и проведено более 700 оценочных аудитов поставщиков по разработанной методике.

Значимость полученных результатов для науки и практики.



Токаревым В.В. предложена информационная модель методики оценки поставщиков, учитывающая различный мировой опыт. Разработанные автором методика оценки и алгоритмы определения критериев для моделирования рейтинга поставщиков были использованы при создании Единых отраслевых методических указаний по аудиту поставщиков.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведённых в диссертации.

Разработанное Токаревым В.В. научно-методическое обеспечение процессов оценки поставщиков предоставляет предприятиям атомной отрасли полноценный инструмент для оценки компетентности поставщиков. Разработанное научно-методическое обеспечение рекомендуется для применения предприятиями различных отраслей промышленности после соответствующей отраслевой адаптации.

Замечания по диссертационной работе.

1. Представленная в работе информация по объектам аналогам не является полной, т.к. по всей видимости часть данных является закрытой по определенным причинам.

2. Недостаточно детализированы требования к специальным технологическим процессам таким как:

- Термическая обработка.
- Сварка.
- Сложная механическая обработка.
- Натурные испытания.

Отмеченные замечания не влияют на итоговую положительную оценку представленной диссертационной работы.

Заключение.

Диссертационная работа Токарева Владислава Владимировича выполнена на высоком научном уровне. Результатом работы является решение важной задачи актуального направления в области стандартизации и управления качеством продукции. Полученные результаты можно классифицировать как новые.

Автореферат соответствует основному содержанию диссертации.

Заместитель генерального директора –
директор по производству АО «ЦКБМ»
(г. Санкт – Петербург)


А.М. Кузьмин

Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро машиностроения» (АО «ЦКБМ»)
набережная Обводного канала, д.138 корп. 1 лит. Б
190020, Санкт-Петербург, Российская Федерация
Тел.(812) 676-64-00, доб. 100201

e-mail: kuzmin_am@ckbm.ru

<http://www.ckbm.ru>