

ОТЗЫВ

ПАО «Корпорации «Иркут» - Филиала «Региональные самолеты» на диссертационную работу Токарева Владислава Владимировича «Оценка поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на примере атомной промышленности», представленную к защите на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции

Актуальность избранной темы. Глобальные цели любого проекта, реализуемого на любом высокотехнологичном отраслевом рынке современной мировой экономики, включают в себя:

- реализацию конкурентоспособной системы продаж и поддержки на международном рынке в долгосрочной перспективе, которая позволит занять определенный сегмент рынка по производству/поставке товаров, работ и оказанию услуг, а также стать неотъемлемым (ключевым) элементом отечественного рынка рассматриваемой отрасли;

- формирование перспективного продуктового ряда по всей линейке производимых/поставляемых товаров, работы и оказываемых услуг, базирующихся на лучших мировых практиках, опыте партнеров, собственного имеющегося опыта в области технических решений, производственной кооперации, центров компетенций, включая кооперацию с поставщиками систем и оборудования и услуг, материально-технического обеспечения, технической поддержки, и обучения заказчиков.

Данные цели позволяют снизить программные риски, оптимизировать инвестиционные затраты и повысить общую привлекательность продукции как на внутреннем, так и на мировом рынке.

Наличие опыта взаимодействия с поставщиками, выстраивания эффективной схемы кооперации, отработка эффективных инструментов управления реализуемых проектов на разных этапах жизненного цикла конечного продукта, формирование методологического инструментария по различным направлениям деятельности, является залогом достижения стратегических целей любого проекта.

Немаловажную роль в реализации любого проекта играет современное

построение системы качества и поддержание уровня конкурентоспособности поставляемой продукции, работ и оказываемых услуг, отвечающих предъявляемым требованиям безопасности, надежности и экономической эффективности, зависящих напрямую от качества работы поставщиков любого уровня, участвующих в проекте.

Учитывая высокий уровень кооперации во многих отраслях промышленности, организации заинтересованы в повышении надёжности своих поставщиков с целью максимально застраховаться от срывов сроков и стабильном уровне качества выполнения заказов. Важно отметить, что используя инструмент оценки поставщиков, организации заранее могут выявлять их слабые стороны и связанные с ними риски, предпринимать в отношении поставщиков действия, направленные на снижение или устранение выявленных рисков. К сожалению, имеющееся нормативная база и привлечение 3-й стороны (сертифицирующих органов) к оценке поставщиков не позволяют в полной мере решить эту задачу. Именно поэтому актуальной задачей является разработка научно-методического обеспечения процессов оценки и развития поставщиков, нацеленного на снижение рисков выбора некомпетентных поставщиков. Работа Токарева В.В. посвящена решению этой задачи. Таким образом выбранная автором тема несомненно является актуальной.

Оценка структуры и содержания диссертации, её завершённости.

Диссертационная работа объёмом 211 страниц состоит из введения, четырёх глав, заключения, списка литературы из 94 наименований, двух приложений. Иллюстративный материал представлен в виде 54 рисунков и 55 таблиц.

На основе рассмотрения содержания диссертации можно вполне обоснованно сделать следующие выводы:

- основные положения диссертации представлены в 7-ми публикациях, из них 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ;
- диссертация написана автором, Токаревым Владиславом Владимировичем, самостоятельно;

– диссертация Токарева Владислава Владимировича представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой получены практически важные и новые научные результаты.

Результаты исследования неоднократно докладывались на международных и отраслевых конференциях Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Публикации отражают основные научные результаты. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

В *первой* главе выполнен анализ Руководства по управлению цепочками поставок в аэрокосмической отрасли, действующего законодательства в сфере закупок, сделан обзор мировых и отечественных практик.

Во *второй* главе предложена обобщенная методика оценки и алгоритмы определения критериев для моделирования рейтинга поставщиков, включая условия применения методики оценки поставщиков, и критерии оценки, модель и алгоритм расчетов оценки поставщиков.

Третья глава посвящена разработке структурно-функциональной модели обеспечения качества процесса оценки поставщиков. Разработаны методика обучения и периодической оценки компетентности аудиторов и архитектура системы организации и проведения аудитов в едином информационном пространстве компании.

Четвёртая глава посвящена апробации разработанного научно-методического обеспечения процессов оценки поставщиков и анализу показателей результативности разработанных моделей и методик обеспечения процесса оценки поставщиков. Описываются результаты проведённого анализа статистических данных, обосновывающих результативность научно-методического обеспечения. Предложены направления совершенствования и развития поставщиков в атомной промышленности с перспективой создания интегрированной отраслевой системы управления цепочками поставок.

Научная новизна.

Диссертация, в целом, содержит новые научные результаты в области стандартизации и управления качеством продукции в части разработки научно-

методического обеспечения процесса оценки поставщиков атомной промышленности, адаптированного для условий применения с учетом отраслевых требований, действующих корпоративных стандартов, ограничений и допущений отечественного законодательства. Предложена информационная модель оценки производителей/ подрядчиков /сервисных предприятий и расчета рейтинговых показателей. Конкретные структурно-функциональные модели и методики обеспечения процесса обучения работников, привлекаемых к проведению оценки поставщиков в атомной промышленности, также обладают несомненной научной новизной. Предложено решение по цифровизации аудитов поставщиков.

Обоснованность и достоверность результатов, полученных в диссертации, базируется на опыте внедрения методики оценки поставщиков на предприятиях атомной промышленности. Результаты научных разработок нашли отражение в отраслевом временном порядке по аудиту, Единых отраслевых методических указаниях по обучению и аттестации аудиторов, Единой информационной системе управления закупочной деятельностью. В частности, внедрение методики оценки поставщиков на 42 пилотных площадках - организациях Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» позволило достичь дисциплины исполнения ключевых событий договоров для процедур с применением аудита – 88%, в то время как культура исполнения договоров поставщиками, не проходившими аудит, составила 70%.

Значимость полученных результатов для науки и практики.

Разработана архитектура системы организации и проведения аудитов, учитывающая установленные функциональные связи со смежными системами. В результате сформированы информационные модели данных, обмен которыми необходим для функционирования системы. Это позволило подготовить техническое задание на цифровизацию процесса организации и проведения аудитов в едином информационном пространстве компаний атомной промышленности.

В текущих условиях это имеет немаловажное значение с точки зрения

возможности интеграции в корпоративные информационные системы и процессы.

Применение контрольных листов и отчета с количественной оценкой возможностей поставщика в очередной раз доказывает преимущество перед классической схемой в виде текстового перечня замечаний и заключения. Данный подход позволяет учесть результаты оценки в расчете и формировании рейтинга поставщиков.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведённых в диссертации.

Разработанное Токаревым В.В. научно-методическое обеспечение процессов оценки поставщиков предоставляет специалистам и руководителям службы качества предприятий атомной отрасли производительный инструмент для оценки компетентности поставщиков.

Замечания по диссертационной работе.

1. Актуальность темы исследования подлежит уточнению.

Во введении к диссертации упоминается понятие: «повышения надежности поставщиков» и высказано предположение, что: «перед организациями становится задача повышения надежности поставщиков с целью максимально застраховаться от срывов сроков и сбоев при выполнении ключевых заказов». Считаем необходимым дать определение «надежность поставщиков» и дополнительно проанализировать все способы улучшения качества исполнения заказов с временной точки зрения помимо повышения качества поставщиков.

По мнению ФРС, качество продукции основано на правильно сформированных требованиях, подразделяющихся на требования к разработке, сертификации, поддержке, и качеству. Готовность поставщика надлежаще реализовать предъявляемые требования к продукту, в совокупности с наличием опыта производства продукции с аналогичными требованиями по конкурентоспособной цене и репутации на рынке, являются залогом правильного выбора поставщика. В этой связи, вызывает сомнение необходимость выделения

понятия «некомпетентный поставщик».

2. Предмет исследования не предусматривает этап формирования критериев оценки, оценки рисков неисполнения требований.

3. При анализе существующих методик оценки поставщиков, используемых, в том числе, в аэрокосмической области, не проанализирована методика, предусмотренная Единым положением о закупке Государственной корпорации РОСТЕХ, которая в настоящее время определяет единый порядок осуществления процесса закупочной деятельности во всей аэрокосмической отрасли Российской Федерации.

Методика экспертной оценки поставщиков и оценки рисков ПАО «Туполев», предложенная к рассмотрению в диссертации, не применима.

4. В главе 2.1. рассмотрены несколько методов оценки продукции :

- с использованием анализа видов и последствий отказов;
- с использованием анализа характеристик продукции.

Предложение автора диссертации оценивать продукцию только исходя из второго способа, по мнению ФРС, является ошибочным, поскольку оба метода являются взаимодополняющими, принимая во внимание раскрытие вышеуказанных методов.

Кроме того, исходя из предложенной классификации непонятно, в каком из методов проводится оценка продукции исходя из ее эксплуатационно-технических характеристик (надежность, эксплуатационная технологичность, контролепригодность, ремонтоспособность, стоимость технического обслуживания и т.д.). Оценка продукции в аэрокосмической области без указанных характеристик невозможна.

Заключение.

Диссертационная работа Токарева Владислава Владимировича является законченным научно-квалификационным трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне. Результаты работ позволяют квалифицировать их как решение задачи, имеющей существенное значения для

организаций, эксплуатирующей сложное дорогостоящее оборудование, в атомной промышленности. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы.

Диссертация отвечает требованиям п.п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Токарев Владислав Владимирович заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции.

Заместитель директора по разработке



15.12.2020

А.О. Недосекин

ПАО «Корпорации «Иркут» - Филиал «Региональные самолеты»

Адрес: 115280 г. Москва, ул. Ленинская Слобода, дом 26, строение 5.

Веб-сайт: <https://www.irkut.com>

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Отзыва ПАО «Корпорации «Иркут» - Филиала «Региональные самолеты» на диссертационную работу Токарева Владислава Владимировича «Оценка поставщиков для совершенствования управления цепочками поставок на примере атомной промышленности», представленную к защите на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции

СОГЛАСОВАНО:

Заместитель директора по разработке

А.О. Недосекин

Директор департамента управления качеством

С.В. Прудников

Директор департамента координации
закупочной деятельности

Р.В. Шпорт

А.В. Донотовский