

К вопросу об управлении интеллектуальной собственностью в современных корпоративных интегрированных структурах

Криуле Е.Г.

Организация «Агат», ул. Бутырский вал, д.18, стр. 1, Москва, 125047, Россия

e-mail: busenochek@mail.ru

Аннотация.

В статье рассматриваются вопросы управления интеллектуальной собственностью в современных интегрированных структурах, в том числе касающиеся создания, учета, государственной регистрации и коммерциализации интеллектуальной собственности.

Предложена система информационного взаимодействия головного патентно-лицензионного отдела с патентными подразделениями, входящих в корпоративную интегрированную структуру организаций.

Ключевые слова: управление интеллектуальной собственностью, интегрированная структура, объекты промышленной собственности, головной патентно-лицензионный отдел, обмен патентно-лицензионной информацией, коммерциализация.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации (часть четвертая) под «интеллектуальной собственностью» [1] понимаются результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана. Однако в целях настоящей статьи интеллектуальная собственность (ИС) будет рассматриваться только в части объектов патентных прав, под которыми в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации понимаются результаты интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, отвечающие требованиям, предъявляемым:

- к изобретениям (техническим решениям в любой области, относящимся к продукту или способу, являющимся новыми, имеющими изобретательский уровень и промышленно применимыми),

- к полезным моделям (техническим решениям, относящимся к устройству, являющимся новыми и промышленно применимыми), а также

- в части результатов интеллектуальной деятельности в сфере художественного конструирования, отвечающие требованиям к промышленным образцам (художественно-конструкторские решения изделий промышленного или кустарно-ремесленного производства, определяющие их внешний вид и по своим существенным признакам являющиеся новыми и оригинальными) [1].

Для получения положительного социального и экономического эффекта от ИС необходимо обеспечивать процессы создания, правовой охраны и

коммерциализации ИС посредством функций управления, а именно планирования, организации, координации, мотивации, контроля.

По мнению автора, под управлением ИС следует понимать процесс целенаправленного систематического воздействия на объект управления, в качестве которого выступает интеллектуальная собственность, посредством комплекса мер, осуществляемых применительно к ней, что обеспечивает создание ИС, её наиболее эффективное правовое, экономическое и социальное использование [2].

Следует отметить, что в настоящее время в российской экономике наблюдаются тенденции к укрупнению производственных единиц, а, следовательно, и процессы интеграции отдельных экономических систем (предприятий и организаций) в более крупные объединения (корпорации, интегрированные структуры и т.п.).

В ракетно-космической промышленности с использованием Методических рекомендаций по созданию интегрированных структур в оборонно-промышленном комплексе, утвержденных Приказом Минпромэнерго России от 11 октября 2007 г. [3] создаются указанные экономические системы, стратегической целью которых в части интеллектуальной собственности является повышение технического уровня, новизны и конкурентоспособности объектов космической техники.

Согласно названным выше рекомендациям, под интегрированной структурой следует понимать «созданное с участием государства объединение юридических лиц, ведущих совместную деятельность, в которых одно лицо имеет

возможность определять решения, принимаемые остальными лицами, либо объединений, состоящих из одного юридического лица и его филиалов» [3]. При этом, юридическое лицо, определяющее решения в указанных объединениях называется головной организацией.

Чаще всего головная организация интегрированной структуры имеет организационно-правовую форму открытого акционерного общества (ОАО) и лишь в исключительных случаях форму федерального государственного унитарного предприятия (ФГУП), когда создание в форме ОАО невозможно в силу каких-либо причин.

Управление ИС в рамках интегрированных структур можно разделить на 3 этапа:

- 1) создание ИС, включая деятельность по стимулированию авторов ИС;
- 2) регистрация и учет ИС, включая учет на предприятии и ведомственный учет, государственную регистрацию (получение охранного документа), а также принятие охраняемого результата интеллектуальной деятельности к бухгалтерскому учету в качестве нематериального актива (НМА);
- 3) коммерциализация ИС по различным направлениям, включающая применение охраняемого результата интеллектуальной деятельности в собственном производстве и стимулирование изобретательской активности посредством выплаты вознаграждений авторам за использование ИС.

На рисунке 1 представлена схема создания ИС, которая действует как для интегрированных структур, головная организация которых имеет

организационно-правовую форму ФГУП (патентообладателем ИС будет являться ФГУП, вне зависимости от того создана ли ИС в головной организации или её филиалах), так и для интегрированных структур, головная организация которых имеет организационно-правовую форму ОАО (патентообладателями будут являться ОАО, в которых создана ИС) и имеет возможность определять решения, принимаемые остальными ОАО, входящими в структуру.



Рис.1 Схема процесса создания интеллектуальной собственности

Создание интеллектуальной собственности начинается с того, что работодатель (потенциальный патентообладатель) дает своему работнику (будущему автору ИС) задание на выполнение научно-исследовательской или опытно-конструкторской работы, в рамках которого и создается результат интеллектуальной деятельности. Согласно рисунку 1 создание ИС на предприятии (ОАО, а также ФГУП и его филиалах) непосредственно связано с материальным стимулированием авторов ИС, которое осуществляется посредством выплат вознаграждений авторам.

Чаще всего выплата вознаграждений разработчикам осуществляется после получения охранного документа на ИС и принятия её к бухгалтерскому учету. Тем не менее, по решению руководства предприятия, выплата вознаграждения за создание ИС может осуществляться и до подачи заявки на официальную регистрацию ИС в патентное ведомство. В таком случае, при наличии на предприятии системы выплат дифференцированных вознаграждений за каждый вид ИС (изобретение, полезную модель, промышленный образец и т.д.), могут возникнуть трудности. Так, например, автор ИС может заявить, что он создал изобретение и получить за это соответствующее вознаграждение. Однако после подачи заявки в патентное ведомство и проведении соответствующих экспертиз (формальной и экспертизы по существу) может быть установлено, что заявленный результат интеллектуальной деятельности не отвечает условиям патентоспособности в качестве изобретения и может охраняться только в качестве полезной модели. То есть, автору такого результата интеллектуальной деятельности следовало выплатить меньшее вознаграждение, чем он получил. В целом материальное стимулирование разработчиков на этапе создания ИС может вызвать ряд проблем, для преодоления которых выплату вознаграждений авторам целесообразно осуществлять после государственной регистрации результата интеллектуальной деятельности, то есть получения правовой охраны.

Обобщенный процесс учета и регистрации результата интеллектуальной деятельности представлен на рисунке 2. В интегрированных структурах, головная организация которых имеет организационно-правовую форму ФГУП, учет

созданной ИС, осуществляется в патентном подразделении головного предприятия. В функции такого подразделения входят сбор информации от филиалов, её обработка и представление консолидированной отчетности от структуры в целом в территориальные органы федерального статистического наблюдения и государственному заказчику (информация об ИС, созданной по государственным контрактам). Вместе с тем, заявки на официальную регистрацию интеллектуальной собственности, созданной в интегрированной структуре, в патентное ведомство подаются от лица ФГУП.



Рис. 2 Схема регистрации и учета интеллектуальной собственности

После осуществления государственной регистрации результатов интеллектуальной деятельности в патентном ведомстве и закрепления исключительных прав ФГУП осуществляет оценку прав на ИС и принимает их к бухгалтерскому учету в составе НМА на баланс головного предприятия. С учетом объявленной стоимости НМА, его автору выплачивается вознаграждение за создание ИС.

В интегрированной структуре, головная организация которой имеет организационно-правовую форму ОАО, созданный охраноспособный результат интеллектуальной деятельности первоначально учитывается в создавшей его организации. ОАО, входящие в интегрированную структуру, также самостоятельно, подают заявки на официальную регистрацию ИС в патентное ведомство, посредством своих патентных отделов. После получения охранных документов на созданную ИС, ОАО, за которым закреплено исключительное право, принимает её к бухгалтерскому учету и ставит на свой баланс. Выплата вознаграждений авторам также осуществляется внутри каждой организации с учетом объявленной стоимости НМА.

В целях обеспечения принятия головной организацией интегрированной структуры качественных и своевременных управленческих решений в области ИС необходимо вести единую базу данных ИС, наполняемую информацией как о собственных разработках, так и о созданных входящими в интегрированную структуру ОАО охраняемых результатах интеллектуальной деятельности. При этом в интегрированной структуре обмен патентно-лицензионной информацией осуществляется посредством взаимодействия патентных отделов (рисунок 3).

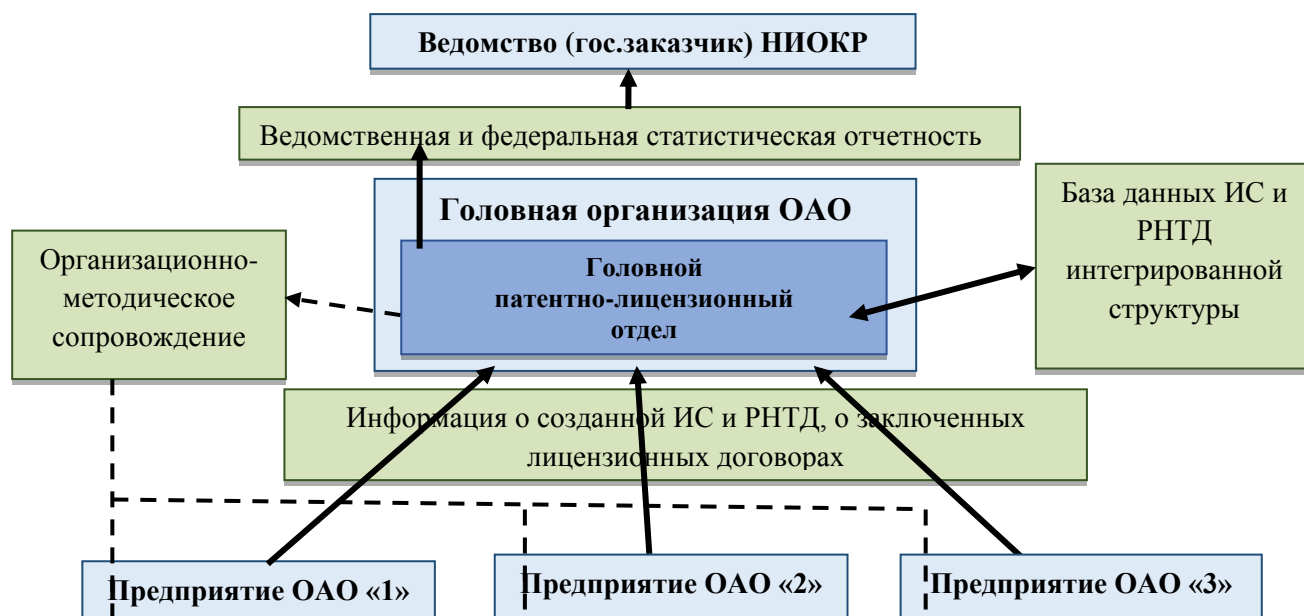


Рис. 3 Схема организации обмена патентно-лицензионной информацией в корпоративной интегрированной структуре

Согласно представленной схеме (рис.3) патентные отделы ОАО, входящих в интегрированную структуру, направляют в патентный отдел головной организации для ведения единой базы данных и принятия управленческих решений информацию о созданной ИС, результатах научно-технической деятельности (РНТД), а также сведения о заключенных лицензионных договорах (на этапе коммерческого использования ИС) и т.д.

При этом головной патентно-лицензионный отдел интегрированной структуры в свою очередь обеспечивает:

- сбор информации от предприятий структуры;
- ведение общей базы данных патентно-лицензионной деятельности предприятий структуры;
- анализ указанной информации;
- консолидированную отчетность перед ведомством за всю структуру в целом.

При участии головного патентно-лицензионного отдела головной организацией интегрированной структуры вырабатывается единая политика

управления ИС структуры в целом, а также осуществляется организационно-методическое сопровождение патентно-лицензионной деятельности входящих в структуру предприятий.

В целом представленная на рисунке 3 схема обмена патентно-лицензионной информацией в интегрированной структуре холдингового типа, являющегося одним из средств управления ИС, позволяет:

- головной организации получать полную информацию о созданной и используемой ИС на предприятиях интегрированной структуры в целом, и, следовательно, иметь возможность применять системный подход к управлению ИС, который способствует эффективному коммерческому использованию ИС и получению экономических выгод;

- предприятиям, входящим в интегрированную структуру, получать экономические выгоды от эффективного управления ИС, направленного на коммерциализацию интеллектуального продукта.

Основной целью создания и управления ИС является получение конкурентных преимуществ выпускаемой продукции, повышение престижа организации и увеличение объема прибыли за счет коммерциализации интеллектуального продукта.

На рисунке 4 рассмотрены 3 основных направления коммерциализации ИС. Итак, в соответствии с представленной схемой в качестве первого направления коммерциализации ИС можно определить использование в собственном производстве.

Для интегрированной структуры, головная организация которой имеет организационно-правовую форму ФГУП, использование ИС в собственном производстве подразумевает её использование как на головном предприятии, так и в любом из его филиалов вне зависимости от того, на каком из них был создан конкретный интеллектуальный продукт.

Для интегрированной структуры, головная организация которой имеет организационно-правовую форму ОАО, под использованием ИС в собственном производстве, понимается использование такого охраняемого результата интеллектуальной деятельности создавшей его организацией.

Вторым направлением коммерциализации ИС является передача исключительных прав на ИС третьим лицам по лицензионному договору или договору об отчуждении исключительного права. В интегрированных структурах обоих видов указанные договоры заключают юридические лица, являющиеся патентообладателями.

Третьим направлением коммерциализации ИС является передача исключительного права на ИС в залог или внесение его в уставный капитал. Эту процедуру, в обоих видах интегрированных структур также осуществляют только патентообладатели.

При коммерциализации охраняемых результатов интеллектуальной деятельности по всем рассмотренным выше направлениям её авторам полагается выплата вознаграждений за использование ИС.

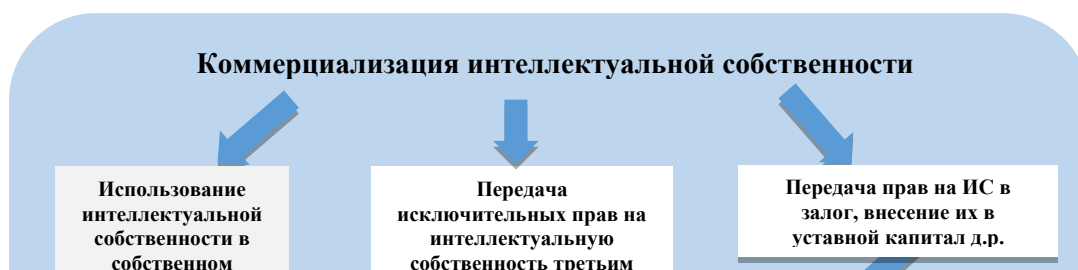


Рис. 4 – Основные направления использования ИС

Подводя итог следует отметить, что введение в интегрированных структурах системы управления интеллектуальной собственностью обуславливается взаимодействием всех её элементов, в том числе касающихся стимулирования создания ИС, её правовой охраны и коммерциализации. При этом неотъемлемым элементом построения эффективной системы управления ИС в корпоративной интегрированной структуре является создание системы обмена патентно-лицензионной информацией, схема которой предложена в настоящей статье.

Библиографический список

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ. Электронный ресурс: <http://www.consultant.ru/online/base/?req=doc;base=LAW;n=64630> (дата публикации 18.12.2006).
2. Мазур З.Ф., Мазур Н.З., Цапенко А.М. Теория и практика правовой охраны и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности в сфере информатизации образования: Монография. – М.: ИИО РАО, 2007. – 189 с.
3. Методические рекомендации по созданию интегрированных структур в

оборонно-промышленном комплексе от 11.10.2007 № 426. Электронный ресурс:

http://innovbusiness.ru/pravo/DocumShow_DocumID_134140.html